



# RAPPORT ANNUEL DE GESTION

Conseil d'établissement

École Grand Défi

Année scolaire 2025-2026

## MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE du conseil d'établissement

---

C'est avec plaisir, au nom du conseil d'établissement de l'école Grand-Défi, que je vous présente le rapport annuel pour l'année scolaire 2025-2026. Ce rapport témoigne du travail accompli par le conseil, le personnel de l'école et l'ensemble des personnes qui contribuent, de près ou de loin, à la réussite et au bien-être de nos jeunes.

Le conseil d'établissement joue un rôle essentiel dans la vie de l'école. Il contribue à définir les grandes orientations et à soutenir la mise en place d'actions et de mesures qui favorisent l'apprentissage, la réussite et le développement de nos élèves, tout en veillant à leur offrir un environnement accueillant, sain et sécuritaire.

Tout au long de l'année, les valeurs de collaboration, de bienveillance et d'engagement ont guidé nos réflexions et nos décisions. Elles sont au cœur des actions mises en place afin d'offrir à chacun de nos élèves les meilleures conditions possibles pour apprendre, s'épanouir et cheminer vers la réussite.

Je tiens à souligner et à remercier sincèrement toutes les personnes qui contribuent quotidiennement à la vie de notre école. Le dévouement et l'engagement du personnel, la collaboration des parents ainsi que l'appui précieux de nos partenaires témoignent d'une volonté commune de faire une réelle différence dans le parcours de nos jeunes.

Merci à toutes celles et ceux qui, par leur implication, leur collaboration et leur bienveillance, contribuent à faire de l'école Grand-Défi un milieu où chaque jeune peut grandir, apprendre et se dépasser.

---

# TABLE DES MATIÈRES

- 1. Présentation du conseil d'établissement.....
  - 1.1 Liste des membres du conseil d'établissement
- 2. Bilan des activités du conseil d'établissement
  - 2.1 Calendrier des séances du conseil d'administration
  - 2.2 Activités réalisées et décisions prises
  - 2.3 Résultats obtenus
- Annexes .....



# 1. Présentation du conseil d'établissement

## 1.1. Liste des membres du conseil d'établissement

| Nom et prénom    | Titre<br>(ex. : parent, personnel scolaire et fonction au conseil) |
|------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Samuel, Pascal   | Parent – Vice-président                                            |
| Bélanger, Myriam | Parent – Présidente                                                |
| Annett, Élodie   | Personnel enseignant - Trésorière                                  |
| Côté, Annie      | Personnel professionnel                                            |
| Samuel, Justine  | Élève                                                              |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |
|                  |                                                                    |

## 2. Bilan des activités du conseil d'établissement

### 2.1. Calendrier des séances du conseil d'établissement

| Date<br>(jour-mois-année) | Type de séance<br>Préciser : ordinaire, extraordinaire, sous-comité, etc. |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 2025-10-27                | Ordinaire                                                                 |
| 2025-12-08                | Ordinaire                                                                 |
| 2026-02-16                | Ordinaire                                                                 |
| 2026-04-13                | Ordinaire                                                                 |
| 2026-06-10                | Ordinaire                                                                 |
| 2026-09-21                | Ordinaire                                                                 |
|                           |                                                                           |
|                           |                                                                           |
|                           |                                                                           |
|                           |                                                                           |
|                           |                                                                           |
|                           |                                                                           |

## 2.2. Activités réalisées et décisions prises

| Sujets traités                                                                                                            | Dates<br>(Mois-année)          | Actions réalisées<br>(ex : adopté, approuvé,<br>consultation effectuée,<br>etc.) | Commentaires<br>(précision,<br><i>collaborateurs</i> , ne<br>s'applique pas, etc.) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pouvoirs généraux</b>                                                                                                  |                                |                                                                                  |                                                                                    |
| Adoption du projet éducatif <sup>1</sup>                                                                                  | 16 février 2026                | Adopté                                                                           |                                                                                    |
| Adoption du plan de lutte contre<br>l'intimidation et la violence                                                         | 9 juin 2026                    | Adopté                                                                           |                                                                                    |
| Approbation des règles de conduite<br>et des mesures de sécurité (ou règle<br>de fonctionnement pour les centres)         | 27 octobre 2025<br>9 juin 2026 | Adoption                                                                         |                                                                                    |
| Approbation des contributions<br>financières                                                                              |                                |                                                                                  |                                                                                    |
| Établissement des principes<br>d'encadrement des coûts des<br>documents des lesquels l'élève écrit,<br>dessine ou découpe |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Approbation de la liste du matériel<br>d'usage personnel                                                                  |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Adoption des règles de<br>fonctionnement des services de<br>garde                                                         |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Avis auprès de la direction<br>d'établissement (pouvoir d'initiative)<br>ou du centre de services scolaire                |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Formation de comité (ex. : sous-<br>comité sur un sujet en particulier)                                                   |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Consultation sur la modification ou la<br>révocation de l'acte d'établissement                                            |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Consultation sur les critères de<br>sélection de la direction                                                             |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Information aux parents et à la<br>communauté des services éducatifs<br>offerts et de leur qualité                        |                                |                                                                                  | N/A                                                                                |
| Transmission de documents à<br>l'intention des parents                                                                    | Septembre 2025                 |                                                                                  |                                                                                    |

<sup>1</sup> D'autres pouvoirs sont également indiqués dans la LIP et le conseil d'établissement pourrait le mentionner dans la colonne des actions réalisées.

| Sujets traités                                                                                                                                                                                   | Dates<br>(Mois-année)              | Actions réalisées<br>(ex : adopté, approuvé,<br>consultation effectuée,<br>etc.) | Commentaires<br>(précision,<br><i>collaborateurs</i> , ne<br>s'applique pas, etc.)                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pouvoirs liés aux services éducatifs</b>                                                                                                                                                      |                                    |                                                                                  |                                                                                                                                |
| Approbation des modalités d'application du régime pédagogique                                                                                                                                    | 16 février 2026                    |                                                                                  |                                                                                                                                |
| Consultation sur le choix des manuels scolaires et du matériel didactique, et des modalités de communication ayant pour but de renseigner les parents sur le cheminement scolaire de leur enfant | 9 juin 2026                        |                                                                                  |                                                                                                                                |
| Approbation de l'orientation générale en vue de l'enrichissement ou de l'adaptation des objectifs et des contenus des programmes d'étude                                                         |                                    |                                                                                  | N/A                                                                                                                            |
| Approbation des conditions et modalités de l'intégration des activités ou contenus prescrits par le ministre (ex. : éducation à la sexualité)                                                    |                                    |                                                                                  | N/A                                                                                                                            |
| Approbation du temps alloué à chaque matière (grilles-matière)                                                                                                                                   | 27 octobre 2025                    | Adopté                                                                           |                                                                                                                                |
| Approbation des activités éducatives nécessitant un changement (hors-horaire ou hors-école)                                                                                                      | Lors de toutes les rencontres      | Adopté                                                                           |                                                                                                                                |
| Approbation de la mise en œuvre des programmes de services complémentaires et particuliers (ou d'éducation populaire pour les centres)                                                           | 27 octobre 2025<br>16 février 2026 |                                                                                  |                                                                                                                                |
| Consultations des parents                                                                                                                                                                        |                                    |                                                                                  | N/A                                                                                                                            |
| Consultation obligatoire des élèves ou d'un groupe d'élèves                                                                                                                                      | 8 décembre 2025<br>16 février 2026 |                                                                                  |                                                                                                                                |
| <b>Pouvoirs liés aux services extrascolaires</b>                                                                                                                                                 |                                    |                                                                                  |                                                                                                                                |
| Organisation de services extrascolaire (ex. : activités parascolaires)                                                                                                                           | Lors de toutes les rencontres      | Information                                                                      | Point d'informations sur l'ensemble des activités et événements à tous les conseils. Certaines sorties passent en approbation. |
| Conclusion de contrats avec une personne ou un organisme                                                                                                                                         |                                    |                                                                                  |                                                                                                                                |

| Sujets traités                                                                                       | Dates<br>(Mois-année) | Actions réalisées<br>(ex. : adopté, approuvé,<br>consultation effectuée,<br>etc.) | Commentaires<br>(précision,<br><i>collaborateurs</i> , ne<br>s'applique pas, etc.) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pouvoirs liés aux ressources financières et matérielles</b>                                       |                       |                                                                                   |                                                                                    |
| Approbation concernant l'utilisation des locaux et immeubles mis à la disposition de l'établissement |                       |                                                                                   |                                                                                    |
| Sollicitation ou réception de sommes d'argent (fond à destination spéciale)                          |                       |                                                                                   |                                                                                    |
| Adoption du budget annuel de l'établissement                                                         | 9 juin 2026           | Adopté                                                                            |                                                                                    |
| <b>Autres activités (ex. : consultation, informations, projets spéciaux, etc.)</b>                   |                       |                                                                                   |                                                                                    |
|                                                                                                      |                       |                                                                                   |                                                                                    |
|                                                                                                      |                       |                                                                                   |                                                                                    |

### 2.3. Résultats obtenus

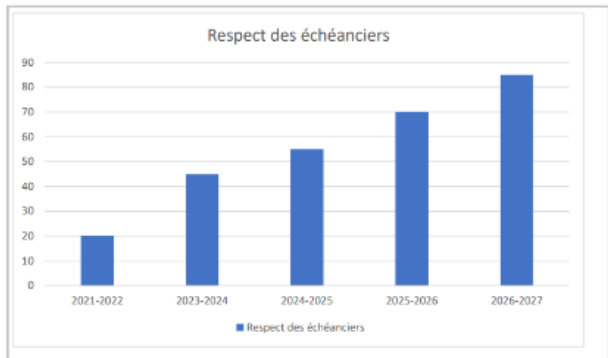
Au cours de l'année scolaire, le conseil d'établissement du Grand Défi a adopté le projet éducatif, le plan de lutte contre l'intimidation et la violence, ainsi que les règles de conduite et les contributions financières. Il a approuvé la grille-matières, les modalités d'application du régime pédagogique, la mise en œuvre des services complémentaires, de même que plusieurs activités éducatives tenues entre septembre 2025 et juin 2026. Le conseil a aussi veillé à transmettre les documents d'information aux parents, tout en approuvant l'organisation des activités parascolaires et la conclusion de contrats avec des organismes externes pour enrichir la vie scolaire.

### 3. Projet éducatif

#### 3.1. Résultats obtenus

**Objectif 1 du projet éducatif :**

85% des élèves respecteront les échéanciers fixés dans chacune des matières.



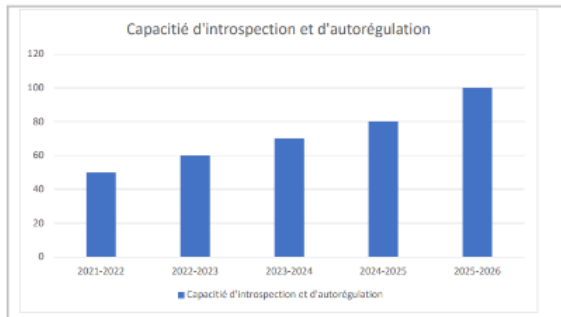
Au cours de l'année 2025-2026, nous sommes engagés dans la phase de mise en place du plan d'action. Les efforts actuels sont orientés vers la mise en œuvre des moyens identifiés, afin de créer les conditions nécessaires à l'atteinte de nos cibles.

À ce stade, nous travaillons principalement sur les processus : élaboration des outils de suivi, formation du personnel, implantation des pratiques prévues et mise en place des mécanismes d'accompagnement. L'objectif n'est pas encore de mesurer des résultats concrets, mais plutôt de structurer l'action éducative pour qu'elle ait un impact durable sur la réussite des élèves.

Les résultats initiaux servent de point de référence. Cependant, notre priorité demeure de renforcer la cohérence des pratiques et d'outiller l'équipe afin d'assurer, à moyen terme, une amélioration significative des résultats scolaires et du vécu éducatif des élèves.

### Objectif 2 du projet éducatif :

D'ici 4 ans, 100% de nos élèves auront développé leur capacité d'introspection et d'autorégulation.  
Indicateur: proportion d'élèves qui ont développé leur capacité d'introspection et d'autorégulation



L'objectif « Nos élèves développeront leur capacité d'introspection et d'autorégulation » s'inscrit dans la continuité de notre plan d'action. Nous travaillons actuellement à la mise en place de moyens concrets tels que des outils de suivi, des activités pédagogiques ciblées et des espaces de réflexion encadrés pour les élèves.

Notre intention n'est pas de mesurer uniquement des résultats à court terme, mais plutôt de bâtir des processus durables qui amèneront les élèves à mieux se connaître, à ajuster leurs comportements et à devenir plus autonomes dans leurs apprentissages. Ces actions visent à créer un climat éducatif propice à la réussite, en cohérence avec notre projet éducatif et nos priorités collectives.

### **État des objectifs :**

- Objectif 1 : D'ici 4 ans, 100% de nos élèves auront développé leur capacité d'introspection et d'autorégulation.
  - Données Compass à venir
- Objectif 2 : D'ici juin 2025, diminuer de 10% les situations de violence et d'intimidation.
  - Données Compass à venir
- Objectif 3 : D'ici juin 2025, diminuer de 10% le nombre de manquements liés à violence verbale.
  - Données Compass à venir

## Annexes

